 ПРОГРАММА ПО ИЗУЧЕНИЮ КУРСА

**«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

**Квалификация Risk Management**

Учебная программа курса «Антикризисное управление» направлена на освоение механизма антикризисного управления и определения необходимых условий его эффективности. Особое внимание уделяется рассмотрению различных вариантов предупреждения возможности возникновения кризисной ситуации

Тема 1. Эволюция, циклы и кризисы экономических систем: влияние макро уровня

* + Причины цикличности экономических систем
	+ Кризис как макроэкономическое явление: типология и исторические примеры
	+ Основные метрики эволюции экономических систем

Тема 2. Эволюция и жизненный цикл организации

* + Причины и суть жизненного цикла предприятия. Влияние внешней среды
	+ Основные этапы и необходимость управления жизненным циклом организации
	+ Влияние жизненного цикла при построении системы управления
	+ Основные метрики эволюции бизнеса

Тема 3. Результаты проявления кризисов на уровне бизнес единиц

* + Кризисные ситуации на предприятиях как объект управления
	+ Классификация кризисных ситуаций на микроуровне
	+ Проявление функциональных\локальных кризисных ситуаций: основные метрики

Тема 4. Антикризисный менеджмент: понятие, предмет, классификация, инструменты. Риски и риск-менеджмент в бизнесе

* + Понятие антикризисного управления, основные типы антикризисного управления
	+ Цели антикризисного управления: основные метрики
	+ Понятие рисков в бизнесе. Типология, функциональная природа рисков
	+ Основы и инструменты управления рисками: цели и метрики

Тема 5. Метрики и критерии раннего диагностирования кризиса на уровне бизнес единиц. Диагностика финансового потенциала предприятия

* + Мониторинг влияния внешней среды
	+ Диагностикацепочки создания потребительской ценности бизнеса: методы и инструменты выявления отклонений
	+ Выявление очагов управленческой неэффективности: основные метрики
	+ Инструменты финансового анализа предприятия
	+ Основные метрики ранней диагностики финансового кризиса в бизнес единице

Тема 6. Стратегия и тактика преодоления кризисных явлений в бизнесе

* + Элементы антикризисной программы предприятия: стратегические рыночные ускорители, повышение управленческой эффективности, улучшение\рационализация бизнес процессов, антикризисный HRM, бюджетирование, предотвращение злоупотреблений
	+ Инновации и оценка рисков: продукты\услуги, бизнес процессы, система управления в организации, позиционирование на рынке
	+ Комплексный контроллинг в системе антикризисного менеджмента

Тема 7. Послекризисный этап, рост конкурентоспособности и устойчивое развитие бизнеса

* Стратегия, операционная эффективность, жизненный цикл развития, конкуренция за «голубые океаны», уникальная потребительская ценность: методы и метрики
* Диджитализация бизнеса: последовательность и этапы внедрения
* Обеспечение рациональной гибкости: система управления «структурированный хаос»
* Синхронизация процессов в основных\ключевых подразделениях: методы и метрики

# Список литературы по курсу «Антикризисное управление»

1. Цветков В.А. Циклы и кризисы. – М.: 2012
2. Беляев А.А., Коротков Э.М. Антикризисное управление. – М.: ЮНИТИ, 2014
3. Добровинский А.П. Антикризисное управление организацией. – Томск.: ТПУ, 2013
4. Куликова Е.А. Риск-менеджмент. – Екатеринбург, 2014
5. Королькова Е.М. Риск-менеджмент: управление рисками в проектах. – Тамбов: ТГТУ, 2013
6. Балдин К. В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень — М.: Дашков и К, 2011